

Alineación con las prioridades de seguridad alimentaria y nutricional

Lecciones sobre coordinación multisectorial de la Plataforma Nacional de Información sobre Nutrición (PNIN) de Etiopía



Traducción no oficial

Portada: Sekota Wereda. Una mujer de la comunidad Hamusit Kebele da de comer a su hija de dos años unas gachas preparadas con ingredientes nutricionalmente equilibrados.

© UNICEF/UN0140389/Tesfaye

Este informe no es una publicación oficial, sino una versión no oficial en español de la publicación: [Aligning with food and nutrition security priorities: Lessons on multisectoral coordination from National Information Platforms for Nutrition \(NIPN\) Ethiopia](#). La traducción no oficial se basa en una versión en Word del documento original en Indesign, por lo que no se corresponde totalmente con el diseño y la maquetación del informe original. El informe original puede descargarse aquí: [220908_nipnethiopia-final_web.pdf](#). El informe ha sido elaborado por C4N-PiNN con el apoyo financiero de la Unión Europea y el Ministerio Federal de Desarrollo Económico y Cooperación de Alemania (BMZ). Los contenidos son responsabilidad exclusiva de la GIZ y no reflejan necesariamente las opiniones de la Unión Europea, el BMZ u otros socios.

Índice

Agradecimientos.....	4
Lista de acrónimos	5
Resumen	6
Contexto.....	9
La situación nutricional en Etiopía.....	9
Gobernanza nutricional y coordinación y colaboración multisectorial en Etiopía.....	11
Las capacidades de nutrición en Etiopía.....	14
Hallazgos	18
Contribución de la PNIN a la coordinación y colaboración multisectorial y de múltiples partes interesadas.....	18
Contribución de la PNIN al desarrollo de políticas y programas	18
Contribución de la PNIN al desarrollo de capacidades.....	17
Análisis de las lecciones más generales.....	18
¿Qué ha funcionado bien y qué no tanto?	18
Recomendaciones.....	20
Contribución de la PNIN a la coordinación y colaboración multisectorial y de múltiples partes interesadas.....	20
Contribución de la PNIN al desarrollo de políticas y programas	20
Contribución de la PNIN al desarrollo de capacidades.....	20
Anexo 1: Partes interesadas entrevistadas.....	21
Anexo 2: Bibliografía.....	22
Anexo 3: Comparación de las funciones institucionales de los comités	23

Agradecimientos

Acerca de la iniciativa PNIN

PNIN (Plataformas Nacionales de Información sobre Nutrición) es una iniciativa de la Comisión Europea cuya implementación está respaldada por el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) de Alemania y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF). Su objetivo es fortalecer las capacidades nacionales para gestionar y analizar la información y los datos de todos los sectores que influyen en la nutrición, y difundir y usar esta información con el fin de orientar mejor la formulación de políticas de lucha contra la desnutrición. “Capacity for Nutrition” (C4N) es una acción financiada por la Comisión Europea y el BMZ, e implementada por la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH como parte del programa “Knowledge for Nutrition” (K4N). Cuenta con una unidad de apoyo mundial para coordinar las plataformas PNIN en los distintos países, la cual ha dirigido el desarrollo de este informe.

Agradecimientos

El presente estudio de caso ha sido elaborado por el experto en nutrición Ingo Neu bajo la supervisión de la unidad de apoyo mundial de C4N-PNIN, en colaboración con el Instituto de Salud Pública de Etiopía (Ethiopian Public Health Institute, EPHI) y con apoyo del Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias International Food Policy Research Institute, IFPRI). La unidad de apoyo mundial de C4N-PNIN y el autor desean extender su agradecimiento a todos los actores gubernamentales y no gubernamentales consultados, así como a la Delegación de la Unión Europea en Etiopía, por haber hecho posible este estudio de caso.

La presente publicación ha sido elaborada con el apoyo financiero de la Unión Europea y el Gobierno Federal alemán a través de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. Su contenido es responsabilidad exclusiva de PNIN y no refleja necesariamente las opiniones de la Unión Europea, el Gobierno Federal alemán u otras partes.

Los mapas geográficos que aparecen en esta publicación se ofrecen únicamente con fines informativos y no supondrán el reconocimiento de fronteras ni regiones internacionales; la GIZ no responderá de la validez, corrección o integridad de los mapas ni asumirá responsabilidad alguna por los daños y perjuicios resultantes del uso de la información de los mapas.

Lista de abreviaturas

BMZ	Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung) de Alemania
C4N	Capacity for Nutrition
CAM	Comité asesor multisectorial
CNA	<i>capacity needs assessment</i> (evaluación de las necesidades de capacidades)
EDHS	Ethiopia Demographic and Health Survey (Encuesta demográfica y de salud en Etiopía)
EIAR	Ethiopian Institute of Agricultural Research (Instituto de investigación agraria de Etiopía)
EMDHS	Ethiopia Mini Demographic and Health Survey (Miniencuesta demográfica y de salud en Etiopía)
EPHI	Ethiopian Public Health Institute (Instituto de salud pública de Etiopía)
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FNP	Food and Nutrition Policy (Política Alimentaria y de Nutrición)
FNS	Food and Nutrition Strategy (Estrategia de Alimentación y Nutrición)
IFPRI	International Food Policy Research Institute (Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias)
MER-SC	National Food and Nutrition Monitoring, Evaluation and Research Steering Committee (Comité directivo nacional de seguimiento, evaluación e investigación en materia de alimentación y nutrición)
NFNTC	National Food and Nutrition Technical Committee (Comité técnico nacional de alimentación y nutrición)
NNCB	National Nutrition Coordinating Body (Organismo Nacional de Coordinación de la Nutrición)
NNP	National Nutrition Program (Programa Nacional de Nutrición)
NNS	National Nutrition Strategy (Estrategia Nacional de Nutrición)
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PNIN	Plataformas Nacionales de Información sobre Nutrición
PQF	<i>policy question formulation</i> (formulación de preguntas de política)
SUN	Scaling Up Nutrition Movement (Movimiento para el Fomento de la Nutrición)
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

Resumen

El presente estudio de caso ha sido diseñado por Capacity for Nutrition - Plataformas Nacionales de Información sobre Nutrición (C4N-PNIN) a fin de compartir las experiencias y las lecciones aprendidas sobre la manera en que la PNIN de Etiopía se integra en los mecanismos multisectoriales y de múltiples partes interesadas del país, y especialmente sobre la participación de esta plataforma en el Comité directivo nacional de seguimiento, evaluación e investigación en materia de alimentación y nutrición (National Food and Nutrition Monitoring, Evaluation and Research Steering Committee, MER-SC). Los componentes del proyecto han aplicado un enfoque integral e inclusivo. ¿En qué medida ha mejorado este enfoque –y su integración en el contexto nacional multisectorial de la nutrición– la coordinación multisectorial de la seguridad alimentaria y la nutrición, así como los mecanismos de colaboración de la Estrategia Nacional de Nutrición (National Nutrition Strategy), el Programa Nacional de Nutrición II (National Nutrition Program II, NNP II) y la Política Alimentaria y de Nutrición (Food and Nutrition Policy, FNP)?

El objetivo del estudio de caso es ofrecer orientación a otros países que participan en la iniciativa PNIN sobre cómo potenciar su enfoque para alinear mejor las actividades de la PNIN (p. ej., desarrollo de capacidades, proceso de formulación de preguntas sobre políticas (PQF, por sus siglas en inglés), recopilación y gestión de datos y generación de evidencia) y favorecer la implementación de los planes y programas nacionales de nutrición. El estudio de caso centra el interés en las siguientes tres cuestiones:

Contribución de la PNIN a la coordinación y colaboración multisectorial y de múltiples partes interesadas

¿Genera la participación de la PNIN en un comité nacional multisectorial como el MER-SC oportunidades para contribuir a la coordinación y colaboración multisectorial y de múltiples partes interesadas y favorecer la implementación de planes nacionales de acción para la nutrición?

¿Permite asimismo al comité multisectorial guiar e influir en las actividades de la PNIN de manera más específica?

Hallazgos

Los productos de la PNIN pueden comunicarse directamente a un comité de alto nivel. De esta manera, se obtiene visibilidad y se comparten los productos y la evidencia entre los miembros y diferentes sectores del comité. Es decir, la PNIN puede informar más fácilmente en este proceso y, eventualmente, influir en él y asesorar a los y las responsables de la formulación de políticas.

El comité tiene la posibilidad de guiar e influir en la labor de la PNIN en consonancia con sus necesidades y objetivos. Por lo tanto, se pueden diseñar los productos de la PNIN de forma que respondan a las necesidades y demandas específicas para implementar los planes nacionales de nutrición.

Contribución de la PNIN al desarrollo de políticas y programas

¿Permite la presencia de la PNIN en el MER-SC planificar e implementar las principales actividades de la PNIN (evaluación de las necesidades de capacidades, actividades de desarrollo de capacidades y proceso de PQF, con la respectiva generación de evidencia) de manera que se maximicen la eficacia y el valor para los diferentes sectores y partes interesadas involucrados en la implementación de planes nacionales de nutrición multisectoriales?

Hallazgos

El MER-SC y otros organismos pidieron a la PNIN que realizara estudios y apoyara la toma de decisiones mediante la generación de evidencia. Esta se utilizó en el proceso de elaboración de la nueva Estrategia de Alimentación y Nutrición (Food and Nutrition Strategy, FNS).

La PNIN llevó a cabo un análisis de los progresos relativos al Programa Nacional de Nutrición (NNP II) ya existente. Los resultados correspondientes se utilizaron para diseñar un marco de seguimiento y evaluación para la FNS.

Ser miembro del MER-SC y participar en diferentes reuniones de alto nivel permite además a la PNIN adaptar su labor y, así, asegurar la oportunidad y pertinencia de sus productos.

Contribución de la PNIN al desarrollo de capacidades

¿Mejora la participación anteriormente mencionada el impacto potencial de los productos de la PNIN (p. ej., actividades de desarrollo de capacidades) en las políticas y los programas de nutrición?

Hallazgos

A pesar de las limitaciones debidas a la pandemia de COVID-19, la PNIN ha llevado a cabo numerosas actividades de desarrollo de capacidades. Estas fueron consideradas altamente valiosas, pero esto también podría haber sido el caso sin la presencia de la PNIN en el MER-SC. Se sugirió que este tipo de contribución de la PNIN podría ser incluso más valioso si las actividades de capacitación se centraran no solo en la gestión de datos, la investigación, etc., sino también en el desarrollo o el fortalecimiento de las capacidades básicas de nutrición en otros sectores y a nivel subnacional.

Metodología

En 2021, C4N-PNIN preparó un esbozo del estudio de caso planificado y lo compartió con el equipo de la PNIN en Etiopía, otras partes interesadas y socios a fin de poder aprovechar la información de retorno y los consejos para facilitar una implementación sin contratiempos y maximizar sus beneficios y valor potenciales. Sobre la base de la información de retorno recibida se revisó el esbozo, que quedó elaborado a finales de julio. En estrecha concertación con el equipo de la PNIN y los socios en Etiopía se identificaron las personas que debían ser entrevistadas. Se recopilaron documentos y bibliografía relevantes para realizar un examen documental. Entre las personas seleccionadas para las entrevistas se incluyeron miembros del MER-SC y otras partes interesadas.

C4N-PNIN elaboró una lista de preguntas guía que, durante el proceso de planificación de las entrevistas, gestionado por miembros del equipo de la PNIN en Etiopía, fue entregada a las personas que iban a ser entrevistadas. Las entrevistas se celebraron en agosto y septiembre de 2021. Sobre la base de la información recogida en el examen documental y las entrevistas, C4N-PNIN preparó un primer borrador de informe y en diciembre de 2021 lo compartió con el equipo de la PNIN y otras partes interesadas en Etiopía para obtener comentarios e información de retorno.

Contexto

La situación nutricional en Etiopía

Según los datos de diferentes encuestas¹, el retraso del crecimiento ha disminuido en Etiopía del 58 % en el año 2000 al 37 % en 2019. La mayor proporción de niños y niñas con retraso del crecimiento (45 %) se observó en el intervalo de edad de 24-35 meses. Además, los niños mostraron un valor ligeramente superior que las niñas (40 % y 33 % respectivamente). Si bien el retraso del crecimiento ha descendido significativamente, Etiopía no se encuentra en buen camino para alcanzar en 2025 la meta establecida por la Asamblea Mundial de la Salud. El porcentaje de niños y niñas con insuficiencia ponderal cayó del 41 % al 24 %, y con emaciación del 12 % al 10 %. Adicionalmente, la alta prevalencia de diferentes formas de malnutrición entre los grupos vulnerables ha tenido graves consecuencias para el desarrollo social y el crecimiento económico. No obstante, si se realizan esfuerzos para acelerar la reducción del retraso del crecimiento, Etiopía podría alcanzar todavía la meta de la Asamblea Mundial de la Salud para 2025.

La prevalencia de la anemia entre niños y niñas menores de 5 años sigue siendo elevada (57 %) y ha aumentado entre 2011 y 2016. Entre las mujeres de 15-49 años de edad, el 26 % están desnutridas y el 24 % tienen anemia.

Aunque el 97 % de los niños y niñas son amamantados, solo el 58 % se alimenta exclusivamente de leche materna durante los primeros seis meses de vida. En cuanto a los grupos de alimentos, solo el 4 % se alimenta con cuatro o más grupos de alimentos. Solo el 45 % de los niños y niñas come al menos tres veces al día.

Las deficiencias de micronutrientes (hierro, vitamina A, ácido fólico, iodo y zinc) siguen siendo un problema.

Se estima que en 2019 el 8,5 % de las mujeres adultas y el 2,4 % de los hombres adultos (18 años o más) en Etiopía padecían obesidad. Esto indica que el progreso hacia el logro de la meta de obesidad dentro de las metas relativas a las enfermedades no transmisibles relacionadas con la alimentación es mínimo o nulo.²

A pesar de los logros conseguidos a lo largo de muchos años, Etiopía sufre frecuentemente desastres naturales como sequías, inundaciones, plagas de langostas, etc. La pandemia de COVID-19, los disturbios políticos y el conflicto militar han agravado adicionalmente el problema de la malnutrición. Es previsible que los indicadores de nutrición hayan empeorado significativamente desde 2020, al menos en algunas regiones.

El Grupo de trabajo sobre seguridad alimentaria y nutrición (Food Security and Nutrition Working Group, FSNWG) emitió en octubre de 2021 una alerta en la que estimaba que 1 millón de niños y niñas en el país necesitaban ser urgentemente tratados contra la emaciación grave, y 3,5 millones de niños y niñas y madres embarazadas requerían un tratamiento contra la emaciación moderada. Se ha informado sobre niveles críticos de malnutrición aguda por encima de los umbrales de emergencia en las regiones de Tigray, Afar y Somali, habiéndose detectado un empeoramiento de los datos en la región de Amhara.

1 Ethiopia Demographic and Health Surveys (EDHS) 2000, 2005, 2011 y 2016) y Ethiopia Mini Demographic and Health Survey (EMDHS) 2019).

2 <https://globalnutritionreport.org/resources/nutrition-profiles/africa/eastern-africa/ethiopia/>

Evolución del estado nutricional de los niños y niñas (%)



Gobernanza nutricional y coordinación y colaboración multisectorial en Etiopía

El Gobierno de Etiopía reconoce la nutrición como un tema importante para el desarrollo y una prioridad política. El primer Programa Nacional de Nutrición 2008-2015 (National Nutrition Program 2008-2015, NNP I) estuvo enfocado en la integración y coordinación de intervenciones específicas de nutrición que abordaban las causas inmediatas de un crecimiento y un desarrollo subóptimos, así como los efectos potenciales de intervenciones sensibles a la nutrición que abordan los factores determinantes subyacentes de la malnutrición. El objetivo del programa era crear un entorno propicio a través del cual las intervenciones de nutrición estuvieran gobernadas y sustentadas por una toma de decisiones mejorada basada en la evidencia.

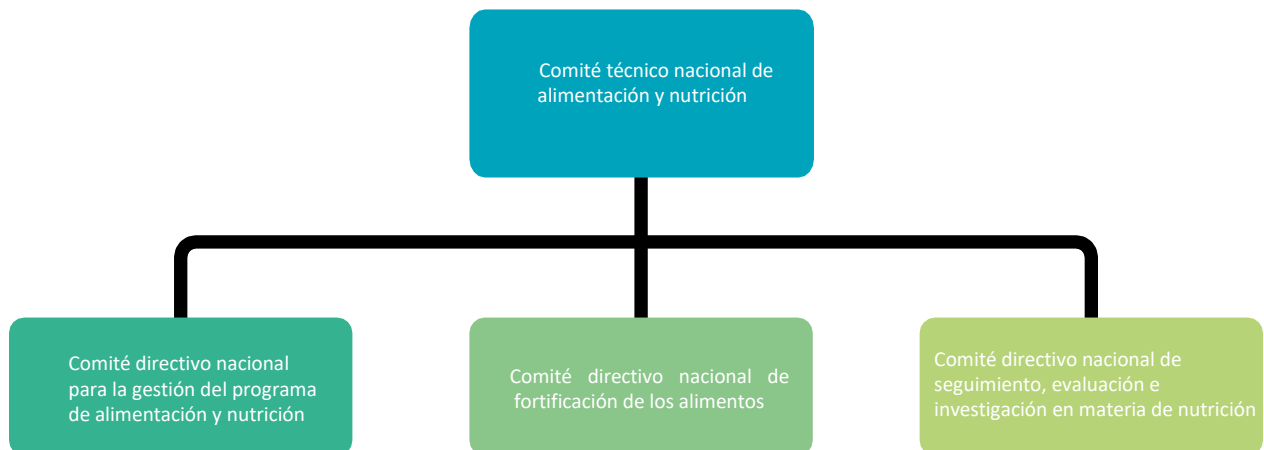
En julio de 2015, el Gobierno etíope emitió la Declaración de Seqota (Seqota Declaration). En ella se comprometía a erradicar las causas subyacentes de la desnutrición crónica y poner fin al retraso del crecimiento entre los niños y niñas menores de 2 años para 2030. La declaración fue refrendada e integrada en el Plan de Crecimiento y Transformación (Growth and Transformation Plan) de Etiopía, convirtiéndose en un compromiso del país de entre los de más alto nivel. La Declaración de Seqota será gestionada en el marco del Programa Nacional de Nutrición II (NNP II) e implementada a través de los sectores ejecutores de este programa.

La PNIN de Etiopía ha desempeñado un papel significativo en el apoyo a la implementación del NNP II, pero también en la revisión de los progresos realizados por el mismo y aportando evidencia, información y recomendaciones para la nueva FNS. Actualmente, la PNIN también está apoyando el estudio de base a fin de guiar la implementación de la FNS. El Programa Nacional de Nutrición 2016-2020 o NNP II) (reemplazado ahora por la Estrategia de Alimentación y Nutrición 2020/21-2030/31) se desarrolló con el objetivo de mantener los logros del NNP I y acelerar la reducción de la malnutrición.

Proporcionó un marco para implementar intervenciones basadas en la evidencia dirigidas a alcanzar las metas relacionadas con la nutrición. El NNP II contenía cinco objetivos estratégicos: (i) mejorar el estado nutricional de las mujeres y los y las adolescentes; (ii) mejorar el estado nutricional de los niños y niñas menores de cinco años; (iii) mejorar la prestación de servicios de nutrición en el contexto de las enfermedades transmisibles y no transmisibles; (iv) fortalecer la implementación de intervenciones sensibles a la nutrición y (v) mejorar la coordinación multisectorial.

Para facilitar su implementación, el NNP II recibe apoyo del Organismo Nacional de Coordinación de la Nutrición (National Nutrition Coordinating Body, NNCB), presidido por el vicepresidente del país y que reúne a los ministerios de 13 sectores y a otras partes interesadas en materia de nutrición. En 2009 se estableció el Comité técnico nacional de alimentación y nutrición (National Food and Nutrition Technical Committee, NFNTC) para apoyar al NNCB y así asegurar la coordinación multisectorial en el ámbito de la nutrición y guiar la implementación del NNP II de 2016 a 2020 en todos los sectores relevantes. Adicionalmente, el NNCB creó diferentes subcomités, incluido el MER-SC, y asignó los organismos que los presidirían.

Comités directivos nacionales en el ámbito de la nutrición en Etiopía



El MER-SC incluye a 12 ministerios sectoriales además de organizaciones sectoriales, agencias gubernamentales, universidades, institutos internacionales de investigación, donantes, organismos de las Naciones Unidas, la sociedad civil, así como organizaciones no gubernamentales internacionales y nacionales. Brinda apoyo técnico y orientación para generar evidencia, supervisar el progreso y proporcionar información oportuna para la toma de decisiones a fin de implementar con éxito el NNP II y la FNS, lanzada en mayo de 2021. Se trata de un comité multisectorial y de múltiples partes interesadas, aunque no todos los miembros oficialmente invitados participan periódicamente en él.

El MER-SC está presidido por el Instituto de Salud Pública de Etiopía (Ethiopian Public Health Institute, EPHI) y se reúne trimestralmente. Desde que se desarrolló la nueva FNS, comparte la presidencia con el Instituto de investigación agraria de Etiopía (Ethiopian Institute of Agricultural Research, EIAR).

El EPHI nació de la fusión del Instituto Nacional de Investigación de Salud (National Research Institute of Health), el Instituto de Nutrición de Etiopía (Ethiopian Nutrition Institute) y el Departamento de Medicina Tradicional del Ministerio de Salud. Su labor se centra en el apoyo a la investigación y el intercambio de información de salud, la detección, prevención y preparación para riesgos de salud pública, y el fortalecimiento de las capacidades de los laboratorios de ciencias de la salud y los alimentos del país.

El EIAR es una institución nacional de investigación. Es responsable de la generación, mejora y adaptación de tecnologías, así como de la coordinación y apoyo de actividades de investigación con el objetivo de responder a las necesidades actuales y a largo plazo de Etiopía en el ámbito de la agricultura. El EIAR está supervisado por una junta presidida por el ministro de agricultura.

Se trata en ambos casos de instituciones federales autónomas que rinden cuentas al respectivo ministerio sectorial.

El NNP II fue establecido gracias a la sólida cooperación nacional entre socios de desarrollo del ámbito de la nutrición, donantes multilaterales y bilaterales, la comunidad académica, el sector privado y ministerios sectoriales implementadores, con un marco de seguimiento y evaluación claramente definido. La matriz de responsabilidades y resultados esboza los resultados principales, las metas y los indicadores, así como los sectores responsables y el período de medición de dichos indicadores. Según un análisis realizado por la

PNIN de Etiopía, los progresos efectuados hacia el logro de los resultados deseados en relación con la línea de base fueron desiguales.³

Aunque se han hecho avances significativos en la nutrición, Etiopía todavía debe realizar esfuerzos concertados para acelerar la reducción de la malnutrición. Los progresos observados en el marco del NNP II revelaron que, en Etiopía, los resultados de nutrición y el acceso a servicios varían según las regiones y en función del lugar de residencia y la riqueza. Las diferencias podrían frenar los progresos anticipados y deben ser abordadas para mejorar el bienestar nutricional en su conjunto.

La escasez de datos sobre determinados grupos destinatarios (como los y las adolescentes) e indicadores (dieta de las mujeres y tasas de enfermedades no transmisibles) supone un obstáculo para aprovechar la evidencia en los programas y reducir la malnutrición. En este contexto, establecer plataformas de información sobre nutrición que reúnen los datos existentes fue considerado un ejemplo de “mejor práctica” en el examen de los progresos efectuados por el NNP II.

Si bien se realizaron progresos en relación con la mayoría de los indicadores del NNP II, solo se alcanzaron algunas de las metas. Para evaluar adecuadamente los progresos en futuros programas nacionales es preciso medir de manera sistemática los datos para los indicadores relativos a los procesos, los productos y los resultados.

En noviembre de 2018 se aprobó la FNP, al considerarse que el NNP II no abordaba suficientemente los aspectos de la alimentación y era ineficaz para la coordinación multisectorial. La FNP aborda la seguridad alimentaria y de los alimentos, la calidad de los alimentos, la gestión posterior a la cosecha y otras cuestiones a nivel de sistema, e incluye enfoques multisectoriales y acuerdos institucionales para la gobernanza alimentaria y nutricional. Sobre la base de la FNP se desarrolló la FNS como estrategia nacional única para la alimentación y la nutrición.

La FNS está organizada en objetivos, lineamientos e iniciativas de carácter estratégico. Sirve de referencia para todos los sectores implementadores e indica, en un formato sucinto, las funciones de guía y apoyo de estos sectores, sus acciones estratégicas y los principales indicadores del desempeño. Está previsto que los sectores reflejen las acciones estratégicas en sus planes estratégicos sectoriales y desarrollen actividades detalladas, directrices pertinentes específicas del sector y manuales de implementación.

³ The National Nutrition Program (2016-2020). Progress analysis: Evidence for the upcoming Food and Nutrition Strategy Development.

Las capacidades de nutrición en Etiopía

La evaluación de las necesidades de capacidades llevada a cabo por el IFPRI y el EPHI⁴ constató la falta de capacidades para reducir la malnutrición en Etiopía en todos los niveles y, especialmente, en las regiones remotas y las que afrontan otros desafíos. Esto es aplicable a las capacidades organizacionales, sistémicas y de recursos humanos.

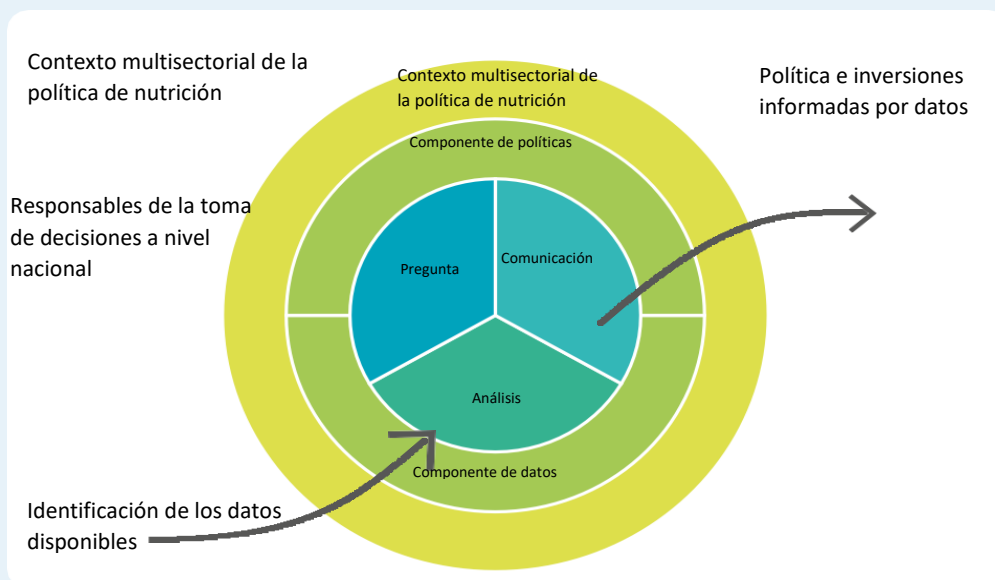
Plataformas Nacionales de Información sobre Nutrición

Las PNIN se iniciaron en 2016 como iniciativa de la Comisión Europea con el objetivo de reforzar los sistemas de información sobre nutrición y el análisis de datos para informar mejor las decisiones estratégicas en Etiopía, Bangladesh, Burkina Faso, Guatemala, Côte d'Ivoire, Kenya, República Democrática Popular Lao y Uganda.

El enfoque de las PNIN consiste en identificar, priorizar y responder a preguntas relevantes de políticas sobre nutrición mediante el análisis de datos, a fin de generar evidencia para el desarrollo de políticas, el diseño de programas y la asignación de recursos. Las PNIN recurren sobre todo a información y datos ya existentes y aplican un ciclo operacional de tres fases:

- I. formulación de preguntas sobre la base de las prioridades del Gobierno;
- II. análisis de datos para informar las preguntas;
- III. comunicación de los hallazgos al Gobierno.

El enfoque PNIN



El enfoque incluye un **componente de políticas** que convoca y facilita un Comité asesor multisectorial (CAM), el cual desempeña un papel clave en la formulación de preguntas de política, la interpretación de los resultados del análisis de datos y la comunicación de los hallazgos. Contiene además un **componente de datos**, que recopila datos multisectoriales en un repositorio central y realiza análisis de los mismos. El Comité asesor multisectorial de una PNIN guía al equipo del país, valida su labor y asegura el flujo de información entre la PNIN y los mecanismos nacionales multisectoriales para la nutrición.

⁴ Capacity needs assessment for nutrition monitoring, evaluation and policy research in Ethiopia. Addis-Abeba, enero de 2020. EPHI-PNIN e IFPRI.

Falta personal cualificado en nutrición y seguridad alimentaria, tanto en términos de calidad como de cantidad, y existe preocupación en relación con la capacidad para gestionar, retener y utilizar eficazmente el personal existente. Estos problemas son incluso más acentuados en los sectores que desempeñan funciones y responsabilidades para transversalizar e implementar intervenciones relacionadas con la nutrición, distintas a las de salud y agricultura, pero cuyo personal carece de formación o experiencia en el ámbito de la nutrición. Muchos y muchas miembros del personal son jóvenes y poseen escasa experiencia, cuentan solo con un pequeño número de mujeres expertas empleadas, de las cuales muy pocas poseen educación superior. Además, el acceso a electricidad ininterrumpida, internet, *software*, bibliotecas electrónicas, espacio de oficina, laboratorios y vehículos no es suficiente para todas las instituciones.

Más de la mitad de los ministerios implementadores carece de equipos de caso o direcciones específicas para dirigir programas de nutrición. A pesar de los efectos adversos del hambre en el producto interior bruto de Etiopía, las inversiones del Gobierno en nutrición y capacidades de nutrición son bajas y dependen en gran medida de donantes.⁵

La PNIN en Etiopía

La PNIN fue lanzada en Etiopía en 2018 y está siendo implementada por el EPHI, en el Ministerio de Salud, con el apoyo y la colaboración del IFPRI.

Durante la fase de diseño, la PNIN fue integrada deliberadamente en comités de alto nivel. La posición del EPHI como presidente del MER-SC otorgó a la PNIN la ventaja de convertirse automáticamente en miembro de este comité.

La función del MER-SC en relación con la PNIN es brindarle apoyo, asesoramiento técnico y estratégico y orientación. Además, supervisa el progreso y solicita productos específicos.

Dado el alcance de la labor y las amplias responsabilidades del MER-SC, en 2019 se estableció un Comité asesor específico para la PNIN (NIPN Advisory Committee, NIPN AC) que actuaría como enlace oficial entre la PNIN y la toma de decisiones en materia de nutrición a nivel nacional, y debería reunirse dos veces al año. El NIPN AC está compuesto por un número reducido de asesores y asesoras con poder para influir en la toma de decisiones de alto nivel y mantiene estrechos lazos con los ministerios. Su función consiste en asegurar que las actividades de la PNIN reflejen las prioridades en materia de nutrición de los y las responsables de la toma de decisiones de alto nivel. El NIPN AC proporciona asesoramiento y brinda apoyo en la asimilación de los productos de la PNIN por parte de los y las responsables de la toma de decisiones.

Se busca la complementariedad de los dos comités (véase Anexo 3), para lo cual el NIPN AC se concentra en cuestiones de política y el MER-SC en cuestiones operacionales y en facilitar la implementación de la PNIN.

Proceso de formulación de preguntas de políticas

La PNIN en Etiopía llevó a cabo una primera ronda de formulación de preguntas de políticas en 2019 para identificar y priorizar las preguntas de políticas a las que pudiera responder la plataforma. El proceso comenzó con un examen de las políticas pertinentes y la comunicación adicional con sectores clave. El gran número de preguntas potenciales generadas fue reducido a una lista breve de 22. Estas fueron debatidas en un taller de partes interesadas celebrado en septiembre de 2019, del que resultaron 12 preguntas prioritarias. De ellas, siete se utilizaron para informar la FNS y, de esta manera, la implementación de programas de alto nivel para los siguientes cinco años.

⁵ Multi-Sectoral Nutrition Policy and Programme Design, Coordination and Implementation in Ethiopia. Seife Ayele, Elias Asfaw Zegeye y Nicholas Nisbett.

El Ministerio de Salud planteó preguntas adicionales fuera del ciclo de formulación de preguntas de políticas, y solicitó a la PNIN la presentación de evidencia. Este hecho es indicativo del interés en el proceso.

Hacia finales de 2020 se celebró una segunda ronda de formulación de preguntas de políticas y se recibieron preguntas adicionales del Instituto de desarrollo de la industria de alimentos, bebidas y farmacéutica (Food Beverage and Pharmaceutical Industry Development Institute, FBPIDI) de Etiopía, lo cual probaba un creciente interés. Los informes y documentos informativos respectivos fueron esbozados en 2021 y se estaban finalizando en el momento de redactar el presente documento. El equipo de la PNIN en Etiopía sigue realizando sus ciclos operacionales interactivos de preguntas-análisis-hallazgos y revisa continuamente el enfoque sobre la base de la experiencia adquirida en rondas anteriores.

Enfoque y estrategia de fortalecimiento de capacidades

En 2018, la PNIN diseñó una evaluación de las necesidades de capacidades (CNA, por sus siglas en inglés) en Etiopía para identificar las capacidades existentes y las capacidades adicionales necesarias para implementar la PNIN.

Marco de CNA de la PNIN



(Basado en: Potter, C. y Brough, R. Systemic capacity building: a hierarchy of needs. Health Policy and Planning 2004; 19: 336-345.)

La CNA abordó las capacidades en los niveles sistémico, organizacional e individual. Para entender las necesidades de capacidades, se entrevistó a las organizaciones identificadas previamente en un ejercicio de mapeo de partes interesadas de la PNIN. En la evaluación se incluyó a las partes interesadas y a seis ministerios relevantes para la implementación del NNP II. Las cuestiones centrales evaluadas fueron las siguientes: (i) recopilación de datos y seguimiento y evaluación, (ii) investigación sobre políticas estratégicas, y (iii) gestión e intercambio de datos y conocimiento.

El EPHI y el IFPRI realizaron conjuntamente la CNA en 2018 y 2019, mediante entrevistas con múltiples cuestionarios y el examen de la bibliografía pertinente. Se analizaron los hallazgos y se formularon recomendaciones clave (véase más abajo) en línea con el marco de CNA, que posteriormente fueron revisadas conforme a la información de retorno y el asesoramiento del MER-SC.

El informe final fue publicado a principios de 2020, y se han implementado actividades de desarrollo de capacidades adaptadas a las restricciones impuestas debido a la pandemia de COVID-19 y a las correspondientes medidas del Gobierno.

La PNIN tiene previsto realizar CNA adicionales a medida que evolucionen y cambien las necesidades de capacidades, e incluir sectores que no están involucrados activamente en la planificación pero que deberían beneficiarse del desarrollo de capacidades.

Recomendaciones clave extraídas de la CNA

Puntos de entrada

1. Nivel individual
2. Nivel organizacional
3. Nivel sistémico.

Cuestiones centrales

- Operacionalizar el repositorio de datos y conocimiento de la PNIN
- Perfeccionar la legislación para un libre acceso a datos
- Compartir conjuntos de datos con repositorios internacionales
- Realizar capacitaciones con investigadores/as utilizando datos de libre acceso
- Asignar suficientes recursos presupuestarios a la recopilación de datos
- Alentar a las instituciones gubernamentales a desarrollar productos periódicos.

Cuestiones técnicas y funcionales

Vínculos con el diálogo y la formulación de políticas

- Fortalecer las capacidades de los/las responsables de la formulación de políticas y los/las investigadores/as
- Crear oportunidades para establecer vínculos (p. ej., seminarios de la PNIN).

Recursos humanos para seguimiento, evaluación e investigación

- Definir descripciones de los cargos
- Abordar la rotación frecuente de personal, especialmente en instituciones gubernamentales
- Asegurar un equilibrio de género en los puestos de medio y alto nivel
- Promover el uso de cursos de aprendizaje electrónico y plataformas de capacidades ya existentes
- EPHI como centro de excelencia para capacitaciones de nutrición
- Establecer una cascada de oportunidades para cada capacitación.

Recursos financieros y físicos

- Invertir en infraestructura y equipos de TI
- Planificar los presupuestos del MER-SC y el NNTC
- Utilizar las capacitaciones en línea y los sistemas de financiamiento para programas de doctorado
- Enseñar habilidades de gestión
- Establecer redes y colaboraciones para compartir los costos.

Coordinación

- Fortalecer la función del MER-SC
- Incrementar la conexión de PNIN y MER-SC con plataformas existentes
- Colaboración más estrecha entre EPHI/EIAR y universidades
- Cooperaciones con instituciones de países de altos ingresos.

Hallazgos

Contribución de la PNIN a la coordinación y colaboración multisectorial y de múltiples partes interesadas

Son numerosos los beneficios atribuibles a la integración de la PNIN en el MER-SC. Dado que el MER-SC es un comité multisectorial formal con funciones y responsabilidades de apoyo a la coordinación global y la implementación de los programas y las estrategias nacionales de nutrición y seguridad alimentaria, los productos de la PNIN se pueden comunicar directamente al comité y sus miembros. Esto da mayor visibilidad a la PNIN y los resultados de su labor se pueden presentar y debatir directamente con los miembros y sectores durante las reuniones del MER-SC. El MER-SC contribuye al desarrollo de políticas, estrategias y programas en Etiopía, por lo que **la PNIN puede orientar más fácilmente este proceso y ejercer una eventual influencia en él, y puede formular recomendaciones específicas sobre políticas.**

Del mismo modo, el comité tiene la posibilidad de guiar e influir en la labor de la PNIN en consonancia con sus necesidades y objetivos. Así, **los productos y las herramientas de la PNIN pueden tener un diseño más específico para responder a** las necesidades y demandas de implementación del **NNP II** (y en el futuro de la FNS), y un uso más frecuente por parte del comité y a nivel nacional.

Durante las entrevistas se mencionó que podría haber margen para que **la PNIN incorpore más activamente otros sectores** (p. ej., educación, finanzas, asuntos laborales y sociales, comercio e industria, mujeres, jóvenes y niños y niñas) **en su futura labor** a fin de seguir reforzando la coordinación y colaboración multisectorial. Hasta la fecha, las dificultades para fortalecer la participación multisectorial se pueden deber a que otros sectores no son conscientes de la importancia de su papel en la mejora de la nutrición. La PNIN, por su parte, tal vez no haya aprovechado plenamente en la etapa inicial, la fase I de implementación, las oportunidades para la divulgación, el desarrollo de relaciones y la promoción proactiva.

Contribución de la PNIN al desarrollo de políticas y programas

Como se ha mencionado anteriormente, la estrecha relación y las posibilidades de comunicación directa con los miembros del MER-SC permite una mejor integración de los objetivos y las actividades de la PNIN en aquellos del MER-SC, así como el acceso al desarrollo de políticas, estrategias y programas nacionales. El MER-SC y otros organismos e instituciones, como el Ministerio de Salud, han solicitado a la PNIN asistencia técnica, la realización de estudios y apoyo a la toma de decisiones mediante la generación de evidencia. **La política y otros documentos informativos elaborados posteriormente por la PNIN han informado al MER-SC y fueron utilizados en el proceso de redacción de la nueva FNS.**

En el momento de redactar el presente documento, la PNIN estaba apoyando al Gobierno etíope en la organización e implementación de un estudio de base para la FNS a nivel de país. Los resultados se utilizarán para guiar y hacer el seguimiento de la implementación de la FNS.

El análisis del avance del NNP II realizado por la PNIN se utilizó para diseñar un marco de seguimiento y evaluación para la FNS.

La estrecha implicación de la PNIN en el MER-SC y su participación en varias reuniones de alto nivel le permite además alinear su enfoque (p. ej., proceso de formulación de preguntas de política) con las recomendaciones y las solicitudes a fin de incrementar la oportunidad, relevancia y eficacia de sus productos.

Numerosos eventos organizados o apoyados por la PNIN, en solitario o en colaboración con socios, como seminarios web, talleres, etc. han contado con la asistencia de partes interesadas y se ha reconocido su valiosa contribución a la toma de decisiones.

Contribución de la PNIN al desarrollo de capacidades

La PNIN, en colaboración con el IFPRI, ofreció en 2020 y 2021 varias actividades de desarrollo de capacidades, a pesar de las limitaciones para implementar capacitaciones y otras actividades debidas a la pandemia de COVID-19 y a las correspondientes restricciones impuestas por el Gobierno. Las capacitaciones abarcaron los siguientes temas: cuestiones relacionadas con la gestión de datos, redacción de textos científicos, comunicación de hallazgos de investigación a comunidades no científicas y capacitación en materia de medios. En esta última participaron medios privados y públicos y responsables de relaciones públicas de ministerios. Las capacitaciones llevadas a cabo por la PNIN en 2020 se replicaron en 2021 para otros sectores y entidades (Ministerio de Agua y Energía, Ministerio de Agricultura).

Las actividades de desarrollo de capacidades impartidas por la PNIN se consideraron muy valiosas. No obstante, algunas personas entrevistadas (cerca del 20 %), que no habían participado muy activamente en las actividades o eventos organizados por la PNIN, no conocían dichas actividades. Durante las entrevistas se observó numerosas veces que la PNIN debería seguir proporcionando este valioso apoyo a todos los sectores.

No se destacó ningún tipo de desarrollo de capacidades como particularmente importante. No obstante, **todas las personas entrevistadas propusieron la realización de más evaluaciones de las necesidades de capacidades y actividades de desarrollo de capacidades** diseñadas con una más estrecha participación de otros sectores y socios. Se sugirió también que la contribución de la PNIN podría ser incluso más valiosa si las actividades de capacitación se centraran no solo en la gestión de datos, la investigación, etc., sino también en el desarrollo o el fortalecimiento de las capacidades básicas de nutrición en otros sectores y a nivel subnacional.

Análisis de las lecciones más generales

¿Qué ha funcionado bien y qué no tanto?

Las personas entrevistadas observaron que, durante el establecimiento de la PNIN, **los sectores relevantes y las partes interesadas deberían haber estado mejor informados sobre los objetivos y la labor de la PNIN** durante su fase de diseño y planificación. Esto podría haber facilitado la participación de otros sectores en actividades como el intercambio de datos, la PQF, etc. A pesar de que se ha avanzado, la PNIN podría haber sido más eficaz, sobre todo en las primeras etapas. No obstante, **podría ser todavía beneficioso para la PNIN que se fortalecieran la divulgación, la comunicación y la colaboración con otros sectores, además de los de la salud, la agricultura y el agua, saneamiento e higiene (WASH, por sus siglas en inglés).**

Ser miembro del MER-SC ofrece una oportunidad apreciable a la PNIN para contribuir a una coordinación multisectorial y de múltiples partes interesadas más amplia en Etiopía. Aunque los ministerios más relevantes de Etiopía son miembros del comité, algunos de ellos no participan activamente en las reuniones o no asisten a ellas. Esto podría deberse a la falta de comprensión acerca de la relevancia e importancia de su cooperación y contribución para reducir la malnutrición y de los posibles beneficios que una nutrición mejorada tendría para la labor y los objetivos de su propio sector. **Para mejorar esta situación podrían ser necesarias más actividades de promoción de alto nivel, apoyadas por la PNIN.**

El EPHI (y con ello la PNIN) y el EIAR ostentan la presidencia del MER-SC y son instituciones pertenecientes al Ministerio de Salud y al Ministerio de Agricultura respectivamente. Puede que para ellas sea más difícil reunir y presidir un comité multisectorial, pues pertenecen a ministerios sectoriales. Otros ministerios tal vez se consideren al mismo nivel administrativo y por ello se resistan a formar parte del MER-SC. Esta experiencia es común en muchos países y puede indicar la necesidad de establecer una institución o entidad supraministerial, p. ej., una comisión nacional de planificación, que asuma la función de presidencia.

La mayor visibilidad de los productos de la PNIN por ser miembro del MER-SC puede dar lugar también a que las partes interesadas presenten más solicitudes de apoyo a eventos o producción de determinados resultados. El interés del Gobierno y otras partes interesadas en la labor de la PNIN también es una muestra del reconocimiento del valor de la PNIN y sus funciones. Aunque se percibe un mayor sentimiento de apropiación de la iniciativa a nivel nacional, lo cual podría aumentar la sostenibilidad de la PNIN a largo plazo, resulta difícil predecir en esta etapa si la planificación de puestos adicionales contaría en el futuro con un financiamiento creciente a través del presupuesto gubernamental.

Aunque varias personas entrevistadas de diferentes sectores e instituciones coincidieron en que ha aumentado el sentimiento de apropiación de la labor de la PNIN, parece que no hay consenso todavía sobre cómo podrían asumir también responsabilidades y apropiarse de aspectos de la labor multisectorial de la PNIN.

El hecho de que la PNIN forme parte de una institución gubernamental, en concreto el EPHI, aumenta supuestamente la probabilidad de que se asignen recursos en el futuro para apoyar su continuación.

A pesar del creciente nivel de aceptación y reconocimiento de que goza la labor de la PNIN, serán necesarios todavía algunos procesos administrativos importantes que permitan la aprobación del presupuesto, la creación de funciones, etc. cuando concluya la financiación externa, para asegurar la sostenibilidad de la plataforma a largo plazo.

Recomendaciones

Las siguientes recomendaciones pueden resultar valiosas para otros países.

Contribución de la PNIN a la coordinación y colaboración multisectorial y de múltiples partes interesadas

1. En la medida de lo posible, la PNIN debería integrarse en plataformas de coordinación multisectorial y de múltiples partes interesadas de alto nivel ya existentes, pues ello facilita y hace más probable que pueda informar e influir en políticas, estrategias y programas.
2. La PNIN debería buscar invitar a los eventos como seminarios web, talleres, capacitaciones, etc., a todos los sectores relevantes y partes interesadas, pues ello contribuiría al fortalecimiento de la coordinación y colaboración multisectorial.
3. La PNIN debería **hacer una divulgación** más proactiva en otros sectores e involucrarlos en su labor, más que buscar su mera participación en los eventos. Esto se puede lograr mediante actividades adicionales de divulgación y promoción y la creación continua de relaciones y confianza con dichos sectores, especialmente en el contexto de la fase II de la PNIN.

Contribución de la PNIN al desarrollo de políticas y programas

1. La PNIN debería acortar el plazo de implementación de las actividades y los productos a fin de que puedan mantener su relevancia y sean utilizados para el desarrollo de políticas y programas. Esto es aplicable en concreto al proceso de identificación de preguntas relevantes de políticas y la consiguiente aportación de evidencia.
2. La PNIN debería asegurar que **se promueva la evidencia generada y su uso para la planificación e implementación de auténticas intervenciones de nutrición**, y no solo para los debates en círculos académicos y la producción de publicaciones científicas.

Contribución de la PNIN al desarrollo de capacidades

1. Las CNA y las actividades de desarrollo de capacidades debería tener un alcance más amplio y dirigirse a otros sectores.
2. Las actividades de desarrollo de capacidades no deberían limitarse a los ámbitos prioritarios de la PNIN, es decir, la gestión de datos y el desarrollo de políticas. Otras actividades de capacitación más generales, p. ej., sobre cuestiones básicas de la nutrición, podrían ser muy valiosas para satisfacer las enormes necesidades de capacidades en otros sectores.

Anexo 1: Partes interesadas entrevistadas

N.º	Organización	Nombre
1	Ministerio de Agricultura	Alemtsehay Sergawi
2	Comité directivo nacional para la gestión de programas de alimentación y nutrición	Birara Melese
3	Ministerio de Agua y Energía	Ato Abiy Girma
4	Ministerio de Salud / punto focal del Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN)	Dr. Ferew Lemma
5	Ministerio de Salud / Comité directivo para la gestión del NNP	1) Hiwot Darsene 2) Abera Dibabe
6	MER-SC	Dr. Masresha Tessema
7	EIAR	Dra. Kassaye Tolassa
8	Declaración de Seqota	Dr. Sisay Sinamo
9	IFPRI	Cornelia Van Zyl
10	Delegación de la Unión Europea	Pierre-Luc Vanhaeverbeke
11	PNIN	1) Dra. Aregash Samuel 2) Dra. Meron Girma 3) Hassina Ousman
12	Programa Mundial de Alimentos (PMA) / representante del Nutrition Development Partner Forum	Dr. Filippo Dibari
13	UNICEF	Dr. Arnaud Lailou

Anexo 2: Bibliografía

1. Terms of Reference for the Monitoring Evaluation and Research (MER). Steering Committee of the National Nutrition Program. Octubre de 2018.
2. The Ethiopian National Information Platform for Nutrition, Advisory Committee Terms of Reference. Julio de 2019.
3. Capacity needs assessment for nutrition monitoring, evaluation and policy research in Ethiopia. EPHI-PNIN e IFPRI, Addis-Abeba, enero de 2020.
4. National Food and Nutrition Strategy from 2020/21-2030/31 GC and from 2013 -2023 EFY both years. República Democrática Federal de Etiopía, mayo de 2021.
5. Informe de la Nutrición Mundial 2020. Medidas en materia de equidad para poner fin a la malnutrición. Bristol (Reino Unido). Development Initiatives.
6. Nutrition Data Mapping for Ethiopia: Assessment of the Availability and Accessibility of Nutrition-Related Data. PNIN de Etiopía, febrero de 2021.
7. Multi-Sectoral Nutrition Policy and Programme Design, Coordination and Implementation in Ethiopia. Seife Ayele, Elias Asfaw Zegeye and Nicholas Nisbett. Institute of Development Studies, 2020, ISBN: 978-1-78118-621-3.
8. The Monitoring and Evaluation (M&E) Plan for the National Information Platform for Nutrition (NIPN) in Ethiopia. PNIN de Etiopía, febrero de 2021.
9. Review of the Nutrition Policy Landscape in Ethiopia 2010 – 2020. PNIN de Etiopía, junio de 2020. Ursula Truebswasser, Tirsit Genye, Anne Bossuyt.
10. National Nutrition Program (2016-2020): Progress Analysis: Evidence for the Development of the Food and Nutrition Strategy. PNIN de Etiopía, mayo de 2020.
11. The Sustainability Plan for the National Information Platform for Nutrition (NIPN) in Ethiopia. PNIN de Etiopía, febrero de 2021.
12. NiPN Policy Question Formulation Stakeholders Consultative Workshop, 24 de septiembre de 2019, informe del taller.
13. NIPN Project Monitoring. Joined NIPN Mid Term Review (December 2017-November 2019). PNIN de Etiopía, diciembre de 2020.
14. Effectiveness of Social and Behavior Change Communication (SBCC) to improve infant and young child feeding practices in Ethiopia: A rapid review. PNIN de Etiopía, mayo de 2020.
15. Progress in Water, Sanitation and Hygiene Service Coverage in Ethiopia: What More Do We Need to Do and Why? PNIN de Etiopía, enero de 2021.
16. Ethiopian Public Health Institute (EPHI) Monitoring, Evaluation and Research Steering Committee (MER-SC). Actas de la reunión celebrada los días 30 y 31 de marzo de 2021.
17. Ethiopia NIPN Technical Assistance Project. 2018 Interim Narrative Report.
18. Ethiopia NIPN Technical Assistance Project. 2019 Interim Narrative Report. IFPRI.
19. Ethiopia NIPN Technical Assistance Project (ENTAP) 2020 Work Plan (January -December 2020). IFPRI.
20. Ethiopia Mini Demographic and Health Survey 2019: Final Report. Rockville, Maryland, USA. EPHI e ICF, 2021.

Anexo 3: Comparación de las funciones institucionales de los comités

Las funciones de asesoramiento de los comités son complementarias. Conjuntamente apoyan a la PNIN en la respuesta a necesidades reales.

Elementos operacionales clave de la PNIN	Comité asesor para la PNIN	Comité directivo nacional de seguimiento, evaluación e investigación en materia de alimentación y nutrición
Enfoque general	<ul style="list-style-type: none"> • Enfoque en cuestiones de política y la orientación estratégica • Vínculos con responsables de toma de decisiones de alto nivel • Grupo seleccionado de personas clave influyentes 	<ul style="list-style-type: none"> • Enfoque operacional: brinda orientación para la implementación • Asegura la vinculación de la PNIN con un grupo representativo de partes interesadas multisectoriales involucradas en el seguimiento, la evaluación y la investigación en materia de nutrición a nivel nacional • Conjunto amplio de partes interesadas involucradas en el seguimiento, la evaluación y la investigación
Planificación, seguimiento y presentación de informes de la PNIN	<ul style="list-style-type: none"> • Asegura la vinculación de la PNIN con el más alto nivel de la toma de decisiones 	<ul style="list-style-type: none"> • Asegura que no exista duplicación de esfuerzos en relación con otras iniciativas • Examina los progresos de la PNIN en cada una de sus reuniones y brinda orientación para asegurar una implementación eficiente del ciclo operacional de la PNIN • Facilita la participación multisectorial durante el ciclo operacional de la PNIN • Asegura la vinculación de la PNIN con la agenda nacional de nutrición (política y NNP) y con otras iniciativas sobre datos de nutrición (incluido el sistema de información Unified Nutrition Information System for Ethiopia, UNISE)
Formulación de preguntas de políticas	<ul style="list-style-type: none"> • Brinda orientación sobre las necesidades de política en general • Valida las preguntas de política 	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuye a captar las necesidades de política durante el proceso de formulación de preguntas de política • Asesora a la PNIN para que el marco temporal para dar respuesta a las preguntas sea conforme con las necesidades del ciclo político
Identificación y acceso a datos, necesarios para responder a una pregunta concreta de políticas	<ul style="list-style-type: none"> • Imparte orientación general sobre la forma en que la PNIN puede consolidar los principios del intercambio y uso de datos en beneficio de la nutrición 	<ul style="list-style-type: none"> • Apoya en la práctica el establecimiento de un repositorio nacional de datos de nutrición con el EPHI • Aborda cuellos de botella, facilita el acceso a datos, informes e información de diferentes instituciones gubernamentales y otras partes interesadas
Análisis e interpretación de datos	<ul style="list-style-type: none"> • Valida las conclusiones y los mensajes clave 	<ul style="list-style-type: none"> • Ayuda a interpretar los hallazgos de la PNIN • Facilita el acceso a conocimientos especializados en todos los sectores para el análisis / interpretación de los datos • Brinda apoyo en la formulación de los mensajes clave
Comunicación y divulgación	<ul style="list-style-type: none"> • Facilita a un alto nivel la asimilación de los mensajes clave por parte de los/las responsables de la toma de decisiones y el NNCB 	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuye a la asimilación de los mensajes clave • Apoya la difusión de los productos de la PNIN • Asegura que los productos de la PNIN se incluyan en la agenda de NFNTC

